

The background features a light blue and yellow color palette. It includes several overlapping rounded rectangular shapes in light blue and yellow. A network of thin grey lines connects small grey circular nodes, forming a grid-like structure in the lower-left and upper-right corners. The text is centered in the upper half of the page.

# CONSIDERAÇÕES E RECOMENDAÇÕES FINAIS

#### 4. CONSIDERAÇÕES E RECOMENDAÇÕES FINAIS

Além de contribuir para a maior compreensão sobre o desenho dos Programas, subsidiando a sua implementação e medição dos seus resultados, a Avaliação de Desenho constitui um insumo importante para o aprimoramento das peças plurianuais de planejamento, cujos avanços demonstram o amadurecimento dos processos de formulação, bem como para a qualificação da gestão pública. Cabe ressaltar que os elementos do Desenho Lógico não são exaustivos, posto que a proposta da Avaliação de Desenho é criar uma sistemática de análise da concepção e estrutura lógica dos Programas, utilizando em sua estruturação os principais componentes do PPA.

A partir dos produtos resultantes da Avaliação de Desenho (Estrutura Lógica e Desenhos Lógicos dos Programas), observa-se que, no geral, os Programas do escopo desta avaliação possuem uma estrutura lógica adequada entre seus componentes. No entanto, há evidência de carência de elementos ou de elementos não explicitados no PPA 2020-2023, que são relevantes na formulação das intervenções públicas, a saber:

- a) diagnóstico de Problema/Oportunidade;
- b) identificação de causa do Problema; e
- c) delimitação de resultado pretendido.

Além disso, observa-se ainda:

- a) a ocorrência de redundâncias entre componentes;
- b) excesso de algumas categorias de componentes (Metas e Iniciativas); e
- c) ausência de conexão entre determinados componentes de um mesmo Programa.

Nessa perspectiva e sem esgotar as possíveis inferências a partir da Avaliação de Desenho, são apresentadas as recomendações a seguir:

1. Aprofundar os entendimentos sobre a lógica de intervenção programática, analisando a pertinência e suficiência dos elementos do Desenho Lógico e suas inter-relações, de modo a dimensionar as lacunas na programação e, ao mesmo tempo, consolidar a coerência qualitativa e quantitativa entre os componentes do Programa, para melhor explicitar suas contribuições para o atingimento dos objetivos e minimizar a fragmentação das ações;
2. aprofundar e consolidar os entendimentos sobre a formulação do Compromisso que trata da temática Governança, de modo a minimizar a fragmentação de ações e agregar aquelas que não apresentam aderência a objetivos elencados nos diversos Compromissos ou que tratam de áreas ou temas que permeiam, indistintamente, os Compromissos do Programa;
3. levantar e dimensionar os recursos (normativos, tecnológicos, financeiros, de infraestrutura e humanos) necessários e imprescindíveis à implementação do Programa, bem como as condições externas que favorecem ou restringem à sua execução, o que deve ocorrer, preferencialmente, no momento da formulação do instrumento de planejamento;

4. promover uma prática sistemática voltada à identificação de diagnósticos circunstanciados, ao levantamento de experiências adequadas (ocorridas dentro ou fora do Estado/País) e à obtenção de dados e indicadores que permitam caracterizar os problemas, oportunidades e delimitação de causas dos problemas nos diversos segmentos abordados pelo Programa;
5. requalificar as métricas para aferição do alcance dos objetivos expressos nos Compromissos, por meio das suas respectivas Metas, e dos resultados (Indicadores) dos Programas, de modo a evidenciar, com maior fidedignidade, as consequências e efeitos pretendidos, ao final do quadriênio do PPA;
6. implementar a prática de identificar, de forma coerente e direcionada, os diversos públicos de cada Meta, com o objetivo de melhor definir sua contribuição para avaliações consistentes de eficácia e efetividade;
7. absorver as análises e os resultados da Avaliação de Desenho pelas demais etapas do ciclo do planejamento, como insumo para seus processos (programação orçamentária, revisão de PPA e práticas de M&A), orientando a execução das ações de governo para o atingimento dos seus objetivos, representados pelos Compromissos dos Programas; e
8. assegurar a continuidade e o aperfeiçoamento dos instrumentos de planejamento do Estado, constitutivos do SEPEGE, sobretudo, aqueles voltados ao diagnóstico propositivo para solução/mitigação de problemas enfrentados pela sociedade.

